

部会	成功確率を高める為の事業計画研究部会		
部会長	小松 伸多佳 (個人会員) 国際公認投資アナリスト)		
1. 活動目的			
<p>事業の成功確率を少しでも高めるためには、「何」を事業化するかということ以上に、「どう」事業化していくかを綿密に計画する必要があると考えます。発起人がアナリスト、ベンチャーキャピタリスト 15 年の経験を通じて得たノウハウを開示し、共に議論する中から、事業計画立案に必要な見識、理論を修め、天才経営者でなく秀才経営者となるべき道を探求します。</p>			
2. 活動内容			
<ul style="list-style-type: none"> ・対象は大学生及び社会人、経営者の会員の方々など広く参加をお願いします。 ・カリキュラムとして、以下の内容を計画しています。: ビジネスモデルを中核に、証券市場 理論・企業金融理論・企業戦略論などのトピックを具体的なケーススタディーを交えて概観します。具体的なトピックとしては、公開会社の財務分析を通じた企業戦略・ビジネスモデル論考、あなたの会社が公開した時の株価の算定法、ストックオプションの使い方、投資意思決定の仕方、株式市場の仕組み、敵対的買収が是認される理由等々の内容を盛り込みます。 ・座学と討論を中心に、年間 15～20 回くらいの開催を計画しています。 ・一般的な MBA 講座の内容を含みながらも、極めて実践的な論点を中心に構成するつもりです。 			
3. 活動実績 及び 成果			
<p>講座：〈日時〉基本は月 2 回、第二・第四月曜日 18:30～21:00 〈場所〉NBC 会議室</p>			
〈日程〉および〈内容〉			
第 1 回	4 月 27 日 (月)	17 名	成功確率を高める事業計画のノウハウ
	5 月 25 日 (月)	21 名	学生向けガイダンス
第 2 回	6 月 8 日 (月)	15 名	〈演習〉リスクを軸としてビジネス・モデルを構築する
第 3 回	6 月 22 日 (月)	7 名	〈演習〉リスクを軸としてビジネス・モデルを構築する②
第 4 回	7 月 6 日 (月)	12 名	「財務諸表分析の真髄」
			～利潤を記述・分析する為の言語の習得～
第 5 回	7 月 21 日 (火)	5 名	「財務分析からビジネス・モデルを読み解く
第 6 回	7 月 27 日 (月)	9 名	「財務分析からビジネス・モデルを読み解く②
第 7 回	8 月 24 日 (月)	5 名	同一業界の 2 社について財務諸表分析をもとに戦略比較を行う
第 8 回	9 月 14 日 (月)	4 名	成功確率を高めるリスク・テイクの方法論
第 9 回	9 月 28 日 (月)	5 名	フランチャイズ・ビジネスの光と蔭
第 10 回	10 月 13 日 (月)	7 名	まちがえだらけのアウトソーシング戦略
第 11 回	10 月 26 日 (月)	5 名	ファンド・ビジネスとデリバティブ
			～自分の不得意なリスクをヘッジするもう一つの方法
第 12 回	11 月 9 日 (月)	12 名	「株価は企業経営力の差を反映しているか？」
			～証券アナリストが伝授する株式市場から読み解く企業経営～
第 13 回	11 月 30 日 (月)	9 名	「経営の奥義：事業リスクとオカネの性質を一致させる」
			～資本コストをもとに考えるバランスシート戦略～
第 14 回	12 月 14 日 (月)	11 名	株式市場の仕組みと必要悪としての敵対的買収
			～未上場企業も関係するリスクの値段決め物語～
第 15 回	1 月 18 日 (月)	8 名	あなたの会社はいくらで売れるか？
			～企業価値と M&A の論理～
第 16 回	2 月 8 日 (月)	6 名	マーケティングと競争戦略
第 17 回	2 月 22 日 (月)	8 名	身近な店舗政策に見る企業戦略
第 18 回	3 月 8 日 (月)		
* 修了証書授与 (出席率が一定の基準値以上の会員のみ) (予定)			